

Vol. 25 No. 1 2011年6月4日

論文

プロジェクト初動時の傾向と対策

K. O

(株式会社マイクロソフトウェア AT 事業部)

要旨：近年、プロジェクトの低予算化・短納期化が進んでおり、それに巻き込まれるように失敗するプロジェクトが見られる。当社では全社的な対策を施したにも関わらず、未だに赤字となるプロジェクトが後を絶たない。

事例より、問題プロジェクトには決まって初動時のマネジメントプロセスに誤りが見られることが分かっている。

本論文ではプロジェクト初動時に陥りやすい問題とその解決策を論じる。

キーワード：初動時、コミュニケーション管理、コスト管理、リスク管理

The tendencies and measures in the IT project' s early phase

K. O (Micros Software, Inc.)

Abstract: In recent Recently, IT projects have a tendency to fail due to low budget and quick turn. Despite the fact that we have implemented a company-wide policy to solve the issued there still remains some of deficit projects.

Many of them are found to have misguided themselves when the projects start.

The tendencies and measures in the IT project' s early phase shall be argued here.

Key Word : initial motion, communication management, cost management, risk management